

[דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה](#)  
[לתקופה של שישה חודשים שנסתיימה ביום 30 ביוני 2022](#)

דירקטוריון זוז פאוור בע"מ ("החברה") מתכבד להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והתוצאות הכספיות של החברה לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2022 ("תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970 ("התקנות" או "תקנות הדוחות"). הדוח סוקר את השינויים העיקריים בפעילות החברה, אשר אירעו בששת החודשים הראשונים של שנת 2022 ועד למועד פרסום דוח זה.

ביום 29.12.2020 אישר דירקטוריון החברה לראשונה כי מתקיימים לגבי החברה התנאים לסיווגה כ"תאגיד קטן" כאמור, כאשר במסגרת אישורו האמור, החליט דירקטוריון החברה לאמץ את כל ההקלות המפורטות בתקנה 5ד לתקנות וזאת החל (וכולל) מדוח זה.

דוח דירקטוריון זה נערך בהנחה שבפני הקורא מצוי תיאור עסקי החברה, כפי שנכלל בדוח התקופתי של החברה אשר פורסם ביום 29 במרץ 2022 (מס' אסמכתא: 037591-01-2022) ("הדוח התקופתי"), המובא על דרך ההפניה.

דוח זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדוח (29.8.2022), וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "החברה מתכוונת", "החברה סבורה", "החברה צופה" וכדומה, אך ייתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים, וככלל הדבר יצוין מפורשות.

[חלק ראשון- הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה](#)

**1. תיאור תמציתי של החברה וסביבתה העסקית**

לפרטים אודות תיאור פעילות החברה, הסביבה העסקית והשפעתה על פעילות החברה, ראו חלק א' לדוח התקופתי. יצוין כי במהלך תקופת הדוח ונכון למועד דוח זה, לא חלו שינויים מהותיים בתחום הפעילות של החברה ביחס לאמור בדוח התקופתי בכלל ובפרק א' בפרט למעט כמפורט בסעיף 2 להלן ובביאור 1 בדוחות הכספיים.

**2. אירועים עיקריים בתקופת הדוח ולאחריו**

**2.1. השלמת גיוסי הון משמעותיים בתקופת הדוח**

במהלך חודש מרץ 2022 השלימה החברה גיוס הון פרטי וציבורי במסגרתו גייסה החברה סך של כ- 96 מיליוני ש"ח בתמורה מיידית ברוטו. לפרטים נוספים ראו דיווחים מידיים מהימים 15 ו-20 במרץ 2022 (אסמכתאות: 030241-01-2022 ו-031969-01-2022, בהתאמה).

למניות ואופציות סחירות (סדרה 3) שהוקצו ליועץ להנפקה בדרך של קיזוז חוב, ראו דיווח מידי מיום 24 באפריל 2022 (אסמכתא : 050431-2022-01).

## 2.2. השלמה בהצלחה של ניסוי כשל לרוטור גלגל תנופה

ביום 23 במרץ 2022 הודיעה החברה כי השלימה בהצלחה ניסוי כשל לרוטור גלגל התנופה החדש (v8), ובכך השלימה, כמתוכנן, את תהליך הרישוי של גלגל התנופה החדש כחלק משמעותי בתהליך רישוי מערכת אגירת האנרגיה הקינטית ZOOZTER-100 לפי תקן הבטיחות UL9540. השלמת הרישוי ברמת מערכת צפויה בחודשים הקרובים (ראו להלן). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 23 במרץ 2022 (אסמכתא : 2022-01-033337).

## 2.3. פיתוח מע' ZOOZTER-100, ייצור אבי טיפוס וסרטיפיקציה

במהלך חציון ראשון 2022 הושלם פיתוח מערכת ZOOZTER-100 המתבצע בשת"פ עם חברת Flex (ראו סעיף 1.3.24 בחלק א' לדוח התקופתי) והחל ייצור סדרת הייצור הראשונה של המערכת, בשתי התצורות שלה, המותאמות לתקנים באירופה ובארה"ב. תוך כדי ייצור המערכות הראשונות, בוצעו תיקונים נדרשים לתכן ושיפורים הנדרשים לטובת תהליכי הסרטיפיקציה האירופית והאמריקאית, וזאת ע"מ להבשיל המשך ייצור סדרתי והערכות להזמנות הבאות. כמו כן, הותנע ייצור גלגלי התנופה המיועדים לסדרת הייצור הראשונה. ייצור זה מתבצע בשת"פ עם מספר יצרנים, תוך כדי הכשרתם לייצור סדרתי. באתר החברה הוקם קו ייצור ראשוני, המיועד לפיתוח תהליך הייצור (בכוונה להעביר אותו בהמשך לקבלני משנה) ועד לביצוע אינטגרציה סופית של הגלגלים והמערכות.

תהליכי הייצור הנ"ל חוו בתקופה זו עיכובים של מספר חודשים ספורים בגין משבר הקורונה ומשבר שרשרת אספקה, אך הואצו ברבעון השני לשנת 2022, בהמשך להשלמת הבדיקות והסרטיפיקציה של גלגל התנופה, כמו גם דעיכת מגפת הקורונה, תוך המשך הבשלה ושיפור תהליכי הייצור.

כמו כן, יוצרו סדרות ראשונות של מנועים ובקרים (רכיבים שהינם רכיבים ייחודיים שפותחו ע"י החברה, באמצעות קבלני משנה, לטובת גלגל התנופה החדש). גם פעילויות אלו צברו עיכובים של מספר חודשים ספורים בגלל עיכובי שרשרת אספקה (בעיקר בשל עיכובים באספקת רכיבים אלקטי) וכן יישום של מספר שינויים שנדרשים לשיפור ביצועים והתאמת רכיבים אלו לדרישות התקן האמריקאי המחמיר. החברה פועלת מול הספקים ע"מ להאיץ את יישום השינויים הנדרשים ואת פעילות הייצור של רכיבים אלו.

על אף העיכובים הנ"ל, אב הטיפוס הראשון (תצורה אירופית) החל בחודש אפריל 2022 בתהליך אינטגרציה ובדיקות מערכתיות. במהלך חודש יוני 2022 עבר בחינה ראשונה של נציגי מכון הרישוי האירופי ונכון למועד דו"ח זה הושלמו מרבית הבדיקות הנדרשות לטובת אישורי התקינה באירופה. הבדיקות לאישור התקינה האירופי, צפויות להסתיים בתקופה הקרובה (ככל שתוצאות הבדיקות לא יצריכו שינויים שידרשו תיקון וחזרה על הבדיקות). השלמת תהליך הסרטיפיקציה האירופית תאפשר תחילת אספקות של מערכות ללקוחות החברה במהלך רבעון רביעי, 2022.

לאור ההתקדמות הטובה, בהתאם לתכנון (למעט עיכובים לא מהותיים בשל הקורונה ומשבר שרשרת אספקה) ובהתאם לפיילוטים המתוכננים וההזמנות שהתקבלו (כמו גם צפי להזמנות נוספות), הותנע רכש של חומרים ורכיבים הנדרשים לייצור של סדרת ייצור נוספת, שייצורה יחל במהלך רבעון רביעי, 2022.

תהליך הסרטיפיקציה האמריקאית מצריך שלבים נוספים, כמו גם יישום שינויים נדרשים במערכת וברכיבים ייחודיים (דוגמת המנוע והבקר). אב הטיפוס הראשון בתצורה אמריקאית, יוצר כבר ע"י Flex ונכון למועד פרסום הדו"ח נמצא בשלבי אינטגרציה מערכתית מלאה באתר החברה. להערכת החברה, תהליך הבדיקות הראשוני (באתר החברה) צפוי להסתיים במהלך רבעון 4, 2022 (ככל שתוצאות הבדיקות לא יצריכו שינויים שידרשו תיקון וחזרה על בדיקות), ובהמשך לכך תתאפשר שליחת מערכות לאתרי הפיילוטים המתוכננים בארה"ב וביצוע התקנה ואינטגרציה שלהם באתרי הפיילוטים. סיום תהליך הסרטיפיקציה האמריקאית דורש בדיקה בשטח (field inspection) ועל כן יושלם לאחר התקנת המערכות באתרי הפיילוט (צפי - רבעון ראשון 2023, בהתאם למוכנות אתרי הפיילוט לקבלת המערכת, ראו סעיפים 2.7 ו-2.8 להלן).

#### **2.4 התקנה ראשונה בישראל, תוך שת"פ עם אפקון תחבורה חשמלית ודור-אלון, במסגרת פיילוט לתשתית טעינה אולטרה-מהירה של רכבים חשמליים**

ביום 22 ביולי 2022 התקשרה החברה עם אפקון תחבורה חשמלית בע"מ, בהסכם שיתוף פעולה להקמת וביצוע הפיילוט לתשתית טעינה אולטרה-מהירה לרכבים חשמליים, המבוססת על מערכת אגירה קינטית מדגם ZOOZTER-100 בשילוב תוכנת ניהול האנרגיה (EMS) לניהול חכם של צריכת ההספק באתר מתוצרת החברה, באחד ממתחמי התדלוק של דור-אלון. ההתקשרות בהסכם הינה בהמשך לאישור רשות החדשנות לתקציב לפיילוט בגובה של 40% מהתקציב, דהיינו סך של כ-1.3 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 24 ביולי 2022 (אסמכתא: 2022-01-093811).

החברה פועלת בשת"פ עם אפקון ודור-אלון מתוך יעד להתקין ולהפעיל את הפיילוט במהלך רבעון 4, 2022.

#### **2.5 הסכמים לשיתוף פעולה בגרמניה להקמת מתקני טעינה אולטרה מהירה של רכבים חשמליים**

ביום 6 לדצמבר 2021 וביום 18 בינואר 2022, התקשרה החברה במערכת הסכמים לשיתוף פעולה להקמת 5 מתקני טעינה אולטרה-מהירה של רכבים חשמליים, בהן ישולבו מוצרי החברה, המשמשים לחיזוק רשת החשמל באתרי מתקן הטעינה המהירה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים מיום 7 לדצמבר 2021 (אסמכתא: 2022-01-106897) ומיום 19 בינואר 2022 (אסמכתא: 2022-01-008346). כפי שדווח, לטובת הקמת המתקנים נדרשו הסכמים עם בעלי הקרקע באתרים המיועדים למתקנים. בנוסף, סוכם עם הלקוח כי הקמת המתקנים תמתין לפחות עד 30 יוני 2022 לתשובת רשויות ממשלתיות אשר אליהן הוגשה בקשה למענק עבור המתקנים (במטרה להגדיל את סיכויי אישור המענק).

ביום 28 לאוגוסט 2022, דיווחה החברה בדיווח מידי (אסמכתא : 01108760-2022) כי לא התקבלה תשובה מהרשות הממשלתית המטפלת במענקים ועל כן סוכם עם הלקוח להתניע את הקמת מתקני הטעינה המהירה, על בסיס מערכת ZOOZTER-100 מתוצרת החברה, ללא המתנה נוספת למענקים. בהמשך לכך, נחתמו 4 חוזים עם בעלי הקרקעות באתרים המיועדים למתקנים וחווה נוסף (חמישי) עם בעל קרקעות של מתקן חמישי צפוי להיחתם בשבועות הקרובים. בכוונת החברה לספק את המערכות במסגרת התקשרות זו במהלך רבעון 4, 2022 ורבעון 1, 2023 (כתלות בסיום הסרטיפיקציה וייצור המערכות בזמן, כמתואר בסעיף 2.3 לעיל) ובמקביל לבצע, באמצעות קבלני משנה מקומיים, את עבודות ההקמה של מתקני הטעינה המהירה באתרים אלו. עם זאת, יש לציין כי השלמת התקנת המתקנים תלויה גם בזמני האספקה של המטענים המהירים, אשר נכון למועד דו"ח זה הספקים שלהם (ספקים אירופאים מובילים) מתמודדים גם הם עם עיכובי שרשרת האספקה. החברה פועלת להאצת האספקה של רכיבים אלו. בכוונת החברה לסיים הקמת המתקנים, ולמסור אותם ללקוח לטובת הפעלה מסחרית עד סוף רבעון ראשון, 2023.

החברה נמצאת במו"מ עם הלקוח על הזמנת המשך נוספת (להקמת מספר מתקני טעינה מהירה נוספים הכוללים מערכות ZOOZTER-100), שטרם הבשילה להסכם מחייב.

## **2.6. מכתב כוונות לא מחייב להקמת מתקני טעינה מהירה, ע"ב מוצרי החברה במתחמי רשת בתי מלון בגרמניה**

ביום 22 באפריל 2022 נחתם מזכר הבנות לא מחייב בין החברה לבין רשת בתי מלון בגרמניה להקמת תשתית טעינה לרכבים חשמליים במתחמי רשת בתי המלון בגרמניה, כשירות ללקוחותיה ולקהל הרחב. מזכר ההבנות יסתיים באופן אוטומטי במועד החתימה על הסכם מחייב ומפורט ובכל מקרה לא יאוחר מיום 31.12.2022, אלא אם הצדדים החליטו להאריך את תוקפו. נכון למועד זה, טרם נחתם ההסכם המחייב והמפורט. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 24 באפריל 2022 (אסמכתא : 01-041235-2022).

## **2.7. פיילוט עם ארקו**

בהמשך לאמור בסעיף 1.3.29 בחלק א' לדוח התקופתי, החברה נערכת להקמת הפיילוט המשותף עם ארקו, באתר שבו פועלת חנות נוחות ותחנת דלק חדשה שהוקמה ע"י ארקו, ברוקהיל, דרום קרולינה. ארקו והחברה נמצאות במו"מ עם חברות אמריקאיות שהינן ספק שירותי טעינה (Charge Point Operator), זאת מתוך כוונה שהחברה הנבחרת תבצע את עבודות הקמת התשתית באתר ובהמשך לכך ארקו תפעיל את האתר, לטובת טעינה מסחרית של רכבים חשמליים. בכוונת הצדדים לסיים את המו"מ ולהתניע את עבודות הקמת האתר בשבועות הקרובים. כאמור בסעיף 2.5 לעיל, החברה פועלת לסיים את בדיקות הסרטיפיקציה של מערכת ZOOZTER-100, המתבצעות באתר החברה, עד לנובמבר 2022. ככל שבדיקות אלו יסתיימו במועדן ובהתאם למועד השלמת העבודות באתר הפיילוט ומוכנותו לקבלת המערכת, בכוונת החברה לשלוח את מערכת ZOOZTER-100 ולהתקין אותה באתר הפיילוט עד תום

2022 ובהמשך לכך לסיים את הבדיקות הנדרשות לפי התקן האמריקאי (UL) באתר עצמו (Field inspection) ולהתחיל בהפעלה מסחרית של מתקן הטעינה.

## **2.8. פיילוט עם בלינק (Blink Charging)**

בהמשך לאמור בסעיף 1.3.22.7 בחלק א' לדוח התקופתי, החברה נערכת להקמת אתר פיילוט משותף עם בלינק. התנעת פעילות הקמת הפיילוט התעכבה לאור תשובה שלילית ששהתקבלה ביוני מהרשות המקומית במיאמי, פלורידה, לאתר שיועד לפיילוט ע"י בלינק. לאחר מאמץ מרוכז מצד בלינק אותר אתר חלופי שלו ניתן כבר אישור עקרוני הן ע"י הרשות המקומית והן ע"י בעל האתר. החברה ביצעה סיור באתר, יחד עם נציגי בלינק, ואושרה התאמתו להקמת הפיילוט. הצדדים סיכמו על התנעת עבודות הכנת האתר עד לסוף רבעון שלישי, 2022 ולפי הערכת בלינק האתר צפוי להיות מוכן לקבלת מערכת ZOOZTER-100 בתחילת רבעון ראשון, 2023 בהתאם לכך, החברה מתכננת לשלוח מערכת ZOOZTER-100 שתשמש להקמת אתר הפיילוט בתחילת 2023 ומעריכה כי אתר הפיילוט יחל לפעול עד סוף רבעון 1, 2023.

## **2.9. מאמצי שיווק נוספים באירופה ובארה"ב**

לאור ההתקדמות המשמעותית בתהליכי הסרטיפיקציה והצפי להשלמתם בחודשים הקרובים, החברה התניעה כאמור ייצור של מערכות נוספות והאיצה את מאמצי השיווק באירופה ובארה"ב. החברה נמצאת בתהליכים מתקדמים מול מספר לקוחות ושותפים מרכזיים, שטרם הבשילו להסכמים מחייבים. ככל שיבשילו לכדי הזמנות ו/או הסכמי שת"פ, צפויה החברה לבצע, בשת"פ עם לקוחות / שותפים אלו התקנות ראשוניות לתקופת מבחן קצרה שהצלחה בה מהווה פוטנציאל להזמנות המשך בהיקפים משמעותיים.

## **2.10. השלמת תהליך מיתוג מחדש**

ביום 1 במאי 2022 דיווחה החברה על השלמת תהליך של מיתוג מחדש שכלל גם את שינוי שמה מצ'קראטק בע"מ לשמה הנוכחי. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 1 במאי 2022 (אסמכתא : 043374-01-2022).

## **2.11. עדכון לגבי הקצאות של אופציות לעובדים מתוך מאגר אופציות קיים**

בנובמבר 2021, פרסמה החברה דוח הצעה פרטית מהותית של 1,800,000 אופציות הניתנות למימוש ל- 1,800,000 מניות רגילות בנות 0.00025 ₪ ע.נ. כ"א של החברה, אשר נועד לשמש להענקות עתידיות של אופציות לעובדי החברה ו/או חברות בנות ("מאגר האופציות הקיים"), מכוחו הוקצו לנאמן ביום 21 בנובמבר 2021 1,800,000 אופציות לאחר שנתקבל אישור הבורסה ביום 18 בנובמבר 2021<sup>1</sup>. לפרטים נוספים אודות מאגר האופציות הקיים, ראו דוח מתקן להצעה פרטית מהותית מיום 18 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתא : 099058-01-2021). מתוך מאגר האופציות הקיים הועברו נכון למועד זה 1,760,000 אופציות ל- 17 עובדים

<sup>1</sup> ראו דוח מיידי מיום 21 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתא : 099847-01-2021).

(מתוכם 2 שהינם נושאי משרה ואינם מנכ"ל או דירקטור) בהתאם לתנאי ההצעה הפרטית המהותית מיום 18 בנובמבר 2021 כך שלאחר העברת האופציות הנוכחית נותרו במאגר האופציות הקיים (לפני הגדלתו כאמור בסעיף 2.9 להלן) 40,000 אופציות.

#### 2.12. הנפקה פרטית של 2,500,000 אופציות לנאמן להגדלת מאגר אופציות קיים להענקות

##### עתידיות לעובדים

ביום 14 ביולי 2022 פרסמה החברה דוח הצעה פרטית מהותית של 2,500,000 אופציות הניתנות למימוש ל- 2,500,000 מניות רגילות בנות 0.00025 ש"ח ע.ג. כל אחת, של החברה, לנאמן עבור הענקות עתידיות לעובדים, בהתאם לתנאים המפורטים בדוח ההקצאה כאמור. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 14 ביולי 2022 (אסמכתא: 089800-01-2022). ביום 24 באוגוסט 2022 הוקצו האופציות לנאמן (דיווח מיידי מיום 25 באוגוסט 2022, אסמכתא: 2022-01-108169).

#### 2.13. מתאר אופציות לעובדים

ביום 14 ביולי 2022 פרסמה החברה מתאר אופציות לעובדים של עד 2,540,000 אופציות הניתנות למימוש ל-2,540,000 מניות רגילות בנות 0.00025 ש"ח ע.ג. כל אחת של החברה, לעובדים בחברה, כמפורט במתאר. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 14 ביולי 2022 (אסמכתא מס': 089824-01-2022).

#### 2.14. שינויים בהנהלה ובדירקטוריון החברה

בתקופת הדוח, סיימו הדירקטורים הבאים את כהונתם כדירקטורים בחברה: אסעד ג'ובראן, אילן בן דוד ובוועד וייזר. בתקופת הדוח מונה דורון ודאי כדירקטור בחברה ונכון למועד זה דירקטוריון החברה מונה 8 חברים.

עד למועד פרסום דוח זה, גייסה החברה כ-15 עובדים חדשים מתוכם 3 נושאי משרה. נושאי המשרה שמונו הינם כדלקמן: (א) אודי צורי מונה לתפקיד סמנכ"ל מוצר (VP Product); (ב) טל הרמון מונה לתפקיד סמנכ"ל מחקר ופיתוח (VP R&D); (ג) רותי סמדגיה מונתה לתפקיד סמנכ"ל כספים (CFO) חלף שמוליק תמיר (רותי צפויה להצטרף לחברה בסוף אוקטובר 2022).

בעקבות מינויו של טל הרמון, מר דוד פינקו עבר לתפקיד סמנכ"ל רגולציה ומהנדס ראשי (VP Regulation and Chief Engineer).

#### 2.15. גיוס כ"א

בנוסף לשינויים המתוארים בהנהלת החברה, החברה פועלת לגיוס כ"א איכותי ע"מ להרחיב את פעילותה בתחומי הפעילות השונים- שיווק ומכירות, פיתוח, ותפעול, ע"מ להיערך לגידול הפעילות שהיא צופה.

במאמץ מרוכז של החודשים האחרונים, גייסה החברה כ-15 עובדים חדשים (נכון למועד

דו"ח זה) אשר קליטתם תאפשר האצת הפעילות של החברה לטובת מימוש התוכנית האסטרטגית.

#### 2.16. הגדלת שטח שכירות של משרדי החברה

בהמשך להתקשרות החברה ביום 25 ביולי 2021 בהסכם שכירות בשטח של כ- 1,250 מ"ר בלוד, לטובת משרדי החברה ושטח תפעולי שימש לפיתוח ולייצור מוצרי החברה, ביום 28 ביולי 2022 התקשרה החברה בתוספת להסכם להגדלת שטח המושכר ב-208 מ"ר. הסכם השכירות בתוקף עד ליום 30 באוקטובר 2024, כאשר לחברה קיימת אופציה להארכת התקופה ל- 3 שנים נוספות. תוספת דמי השכירות החודשיים לתקופת השכירות ולתקופת האופציה אינה מהותית.

2.17. לפרטים בדבר אירועים נוספים במהלך תקופת הדוח ולאחריו ראו ביאור 6 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2022.

יובהר, כי הנחותיה והערכותיה של החברה המובאות בסעיף 2 לעיל לרבות בקשר ללוחות זמנים עתידיים של מועדי משלוח מערכות, מועדי התקנות מערכות, סיום הליכי סרטיפיקציה, סיום מועדי בדיקות להליכי רישוי של הגורמים השונים, סיום בדיקות אחרות, מועדי מוכנות אתרי פיילוט שונים וכן לגבי קבלת הזמנות והתקשרויות עם לקוחות חדשים הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32א בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 המבוססות על המידע הקיים בחברה נכון למועד הדוח. הערכות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור השפעות משבר הקורונה, משבר שרשרת האספקה, עיכובים באישורים רגולטוריים והתממשות גורמי סיכון המפורטים בסעיף 1.3.36 בחלק א' לדוח התקופתי.

### 3. מגמות בשוק המטרה

במהלך תקופת הדו"ח נמשכה בארץ ובעולם מגמת המעבר לרכב החשמלי, בקצב הולך וגובר. באירופה ניכר המשך הגידול ברכש רכבים חשמליים והממשל החדש בארה"ב, בראשות הנשיא ג'ו ביידן, פרסם את הנחיות לתוכניות מענקים שיופנו להאצת פריסת תשתיות הנדרשות לטעינת הרכבים החשמליים (דוגמת תוכנית NEVI – National Electrical Vehicles Infrastructure). יצרני רכב השיקו דגמים חדשים של רכבים חשמליים וממשיכים להצהיר על כוונתם להוציא אל הפועל השקעות ענק בהעברת הפורטפוליו שלהם לרכבים חשמליים, במהלך העשור הקרוב. כל אלו יוצרים רוח גבית משמעותית להחלטת החברה להתמקד בשוק התשתיות לטעינת רכבים חשמליים, כשוק היעד למסחר טכנולוגיית אגירת האנרגיה בגלגלי תנופה שפותחה בחברה בשנים האחרונות. לאור זאת, וכחלק מהשקת מוצר ה-ZOOZTER-100 ברבעון 2 2022 (בהתאם לתוכנית הפעילות שהחברה הציגה) החברה הרחיבה את מאמצי השיווק של מוצר ה-ZOOZTER-100 באירופה ובארה"ב.

### 4. השפעת משבר הקורונה ומשבר שרשרת אספקה ולוגיסטיקה

כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה, מדינות רבות בעולם הטילו מגבלות שונות על האוכלוסייה, ובכלל זה מגבלות תנועה והתקהלות. במהלך רבעון 2 2022 ניכרה ירידה בתחלואה בארץ ובאירופה והתאפשר שחרור חלק משמעותי מהמגבלות אשר הוטלו על האוכלוסייה. יש לציין שבתקופה זו התקיים סגר ארוך בסין, כחלק ממדיניות "אפס הדבקה" ובכך נוצרו עיכובים נוספים בשרשרת האספקה.

לאור העובדה שהחברה פועלת בעיקר בשוק הבינלאומי, קיימת השפעה ישירה הנובעת ממגבלות הקורונה על מדינות היעד בהן היא פועלת. המגבלות לפעול במדינות היעד פגעו והאטו את מאמצי השיווק וקידום המכירות של מוצרי החברה. כנסים ואירועים מרכזיים בשוק התשתית לטעינת רכבים חשמליים סבלו מצמצום משמעותי מכמות המציגים והמבקרים בכנסים. גם פעילות הפיתוח וייצור אבי הטיפוס נפגעה בצורה לא מהותית, הן כתוצאה מעיכובים שנצברו אצל ספקים וקבלני משנה, בארץ ובעולם והן בשל עיכובים פנימיים בחברה שנבעו מתחלואה ובידודים של עובדים ובני משפחותיהם.

כמו כן, במהלך החציון הראשון 2022 נמשך בשוק העולמי משבר קשה בשרשרת האספקה ובתחום הלוגיסטיקה (שילוחים ימיים ואוויריים). למשבר זה שבחלקו קשור למשבר הקורונה ובחלקו נובע ממגמות מאקרו אחרות שני מאפיינים עיקריים שהשפיעו על פעילות החברה:

- א. עיכובים משמעותיים באספקת רכיבי אלקטרוניקה, שהשפיעו הן על מרכיבים שהחברה מפתחת (דוגמת בקר המנוע החדש) והן על אספקת מרכיבי מערכת אלקטרוניים שמועדי האספקה שלהם נדחו (דוגמת מחשבי המערכת, אינברטרים וכו').
- ב. עיכובים משמעותיים ועלויות גבוהות של שילוחים ימיים ואוויריים.

השפעות המגפה והמשבר בשרשרת האספקה מורגשות עם התייקרות חומרי גלם ורכיבים ועיכובים בהגעת רכיבים הנדרשים להרכבת מערכות ולאור זאת, ייתכנו עיכובים של מספר חודשים



בהתקנות הפיילוט ואספקת מערכות מוזמנות ללקוחות ו/או בתשלומים מצידם של הלקוחות.

החברה מעריכה את העיכוב שנוצר בפעילות בכ-3-4 חודשים אולם עושה מאמץ לצמצם עיכובים אלו ולעמוד ביעדיה לסיים את תהליך הפיתוח והסרטיפיקציה של מערכת ZOOZTER-100 עד לסוף 2022 (ראו סעיף 2.3 לעיל). בהתאם לני"ל, בשלב זה החברה עושה מאמץ להיערך לפיילוטים הצפויים בישראל, עם אפקון ודור-אלון, ובארה"ב עם ארקו ובלינק ונערכת לאספקת המערכות שהוזמנו לגרמניה, בלוי"ז שמתואם עם הלקוח, ואספקת מערכות נוספות ככל שיבשילו מאמצי השיווק כמתואר בסעיף 2.9 לעיל.

כמו כן, רווחיות הפרויקטים עלולה להיפגע במידה מסוימת לאור עליית מחירי חומרי גלם וציודים הנדרשים לייצור, עלייה מהותית במחירי הובלה וכן השפעה על שערי החליפין של המטבעות בשווקים בהן פועלת החברה.

על מנת למזער את פגיעת משבר הקורונה ושרשרת האספקה בחברה, הנהלת החברה נקטה ונוקטת באופן שוטף במספר צעדים:

1. עדכון שוטף של לקוחות ושותפים ע"מ לוודא שלוי"ז הפעילות המתוכנן מולם הינו מתואם.
2. בחינת אלטרנטיבות לרכש רכיבים וחומרי גלם, תוך נכונות לצבור מלאי (לא מהותי) ולהוסיף לעלות הייצור (באופן לא מהותי לחברה) בניסיון לקצר זמני אספקה.
3. שינוי בתעדוף המשימות של צוות הפיתוח והייצור ע"מ לטפל ראשית בנושאים שעשויים להיות בערוץ הקריטי של לוי"ז הפיתוח והייצור.
4. מעבר לייצור מקומי (בישראל), גם אם בעלות גבוהה יותר (באופן לא מהותי לחברה), של פריטים שהיו אמורים להיות מיוצרים בחו"ל ע"מ להבטיח את הגעתם בזמן.
5. פתרונות לוגיסטיים (דוגמת משלוח אווירי), גם אם בעלות גבוהה יותר (באופן לא מהותי לחברה), ע"מ לקצר את לוחות הזמנים של פריטים שאספקתם מתעכבת.

נכון למועד פרסום הדוח, לא ניכרת השפעה מהותית של משבר הקורונה ומשבר שרשרת האספקה על פעילות החברה ועל תוצאות פעילותה, אך יחד עם זאת, בשל חוסר הוודאות והשינויים התדירים המאפיינים את משבר הקורונה, החברה ממשיכה לעקוב אחר התפתחויות בנושא ולעדכן, ככל הדרוש, את הצעדים שהיא נוקטת על מנת לצמצם השפעות אפשריות של המשבר.

יובהר, כי הנחותיה והערכותיה של החברה המובאות לעיל לגבי השפעות משבר הקורונה ושרשרת האספקה והעיכובים שהם גורמים על פעילות החברה, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32א בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 המבוססות על המידע הקיים בחברה נכון למועד הדוח. הערכות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור העובדה שמדובר באירוע חריג ומתמשך אשר אינו בשליטת החברה. המשך התפשטות משבר הקורונה או עצירתו, החלטות של מדינות ורשויות רגולטוריות בארץ ובעולם בקשר עם היערכותן, שינויים בריבית, כמו גם שינויים נוספים שינבעו מהאמור לעיל, עלולים להשפיע על החברה ועל תוצאותיה הכספיות באופן שונה מההערכות המפורטות לעיל. לפרטים נוספים אודות תיאור הסביבה הכלכלית והעסקית בה

פועלת החברה והשפעת גורמים חיצוניים על פעילותה, וכן אודות גורמי סיכון ראו סעיף 1.3.36 בחלק א' לדוח התקופתי.

5. מצב כספי

להלן יוצגו סעיפי הדוח על המצב הכספי, בהתאם לדוחות הכספיים וההסברים לשינויים העיקריים שחלו בהם (באלפי ש"ח):

סעיף	ליום 30 ביוני 2022	ליום 30 ביוני 2021	ליום 31 בדצמבר 2021	הסברי הדירקטוריון
רכוש שוטף	99,977	32,869	21,429	עיקר הגידול נובע מהגידול ביתרת המזומנים בגין ההנפקה לציבור בחודש מרץ 2022. סך הגיוס נטו לאחר הוצאות הנפקה הינו כ- 90.5 מיליון ש"ח. בנוסף, ליום 30 ביוני 2022 קיימת לחברה יתרת מלאי בסך של כ- 3.2 מיליון ש"ח. מלאי זה מיועד לאספקת מערכות במסגרת הסכמים לשיתוף פעולה שנחתמו ודווחו לציבור.
פיקדונות מוגבלים לזמן ארוך	668	-	668	היתרה נובעת מפיקדון המשמש כערבות בגין דמי שכירות.
חייבים אחרים לזמן ארוך	376	385	366	היתרה נובעת מהוצאות מראש לזמן ארוך בגין ביטוח דירקטורים, ביטוח POSI.
נכסים בגין זכות שימוש	4,220	-	4,642	במהלך חודש יולי 2021 התקשרה החברה בהסכם שכירות לנכס בלוד. החברה הכירה בגין נכס זה ובגין שכירות הרכבים בנכסים בגין זכות שימוש ובמקביל בהתחייבויות בגין חכירות.
רכוש קבוע נטו	2,472	432	1,828	השינוי בהשוואה לדוח השנתי לשנת 2021 נובע מתוספות בסך כ- 810 אלפי ש"ח בניכוי פחת בגובה של כ- 165 אלפי ש"ח.
סה"כ נכסים	107,713	33,686	28,933	
סה"כ התחייבויות	7,112	3,772	6,879	עיקר השינוי אל מול יוני 2021 נובע מהוצאות לשלם ומקדמות מרשות החדשנות בסך כולל

סעיף	ליום 30 ביוני 2022	ליום 30 ביוני 2021	ליום 31 בדצמבר 2021	הסברי הדירקטוריון
שוטפות				של כ- 1.3 מיליון ש"ח, מחלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות בסך של כ- 1.2 מיליון ש"ח ומהתחייבויות בגין מענקים ממשלתיים ואחרים בסך של כ- 1.2 מיליון ש"ח.
סה"כ התחייבויות שאינן שוטפות	4,919	-	4,865	השינוי אל מול יוני 2021 נובע מהכרה בהתחייבויות בגין חכירות נכס ורכבים.
סה"כ הון	95,682	29,914	17,189	עיקר השינוי נובע מהנפקת מניות ואופציות לציבור בחודש מרץ 2022, בסך נטו של כ- 90.5 מיליון ש"ח, וכן גידול בקרן הון בגין תשלום מבוסס מניות. מנגד שינוי ביתרת העודפים בעקבות הפסד בסך כ- 16 מיליון ש"ח.
סה"כ התחייבויות והון	107,713	33,686	28,933	

#### 6. תוצאות הפעילות

להלן יוצגו נתוני רווח והפסד בהתאם לדוחות הכספיים וההסברים לשינויים העיקריים שחלו בהם (באלפי ש"ח):

סעיף	לתקופה של שישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2022	לתקופה של שישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2021	לשנה שהסתיימה ב- 31 לדצמבר 2021	הסברי הדירקטוריון
סה"כ הכנסות	-	-	-	
עלות המכר	-	-	-	
הוצאות מחקר	9,704	7,186	16,834	עיקר הגידול בהשוואה לתקופה המקבילה

הסברי הדירקטוריון	לשנה שהסתיימה ב- 31 לדצמבר 2021	לתקופה של שישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2021	לתקופה של שישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2022	סעיף
נובע מעלייה בהוצאות שכר בסך של כ- 1.8 מיליון ש"ח, עלייה של כ- 1 מיליון ש"ח בהוצאות בגין חומרים וקבלני משנה. מנגד ישנה ירידה בהוצאות בגין תשלום מבוסס מניות בסך של כ- 0.7 מיליון ש"ח.				ופיתוח נטו
עיקר השינוי בהשוואה לתקופה המקבילה נובע מירידה מתשלום מבוסס מניות בסך של כ- 1.9 מיליון ש"ח. מנגד חלה עלייה בהוצאות שיווק וקבלני משנה בסך של כ- 1.1 מיליון ש"ח.	6,683	4,129	3,164	הוצאות ושיווק מכירה
	8,185	3,441	3,704	הוצאות וכלליות הנהלה
הכנסות המימון בחציון הנוכחי נבעו מהפרשי שער בגין יתרות בנק דולריות.	389	(217)	(528)	הוצאות (הכנסות) מימון אחרות
	32,091	14,539	16,044	הפסד כולל

7. נזילות (באלפי ש"ח)

הסברי הדירקטוריון	ליום 31 בדצמבר 2021	ליום 30 ביוני 2021	ליום 30 ביוני 2022	הסעיף
השינוי בהשוואה לתקופה המקבילה נובע בעיקר מההפסד לתקופה בנטרול תשלום מבוסס מניות ושינויים בהון החוזר.	(19,648)	(8,681)	(14,740)	תזרים ששימש שוטפת המזומנים לפעילות
תוספות רכוש קבוע.	(1,578)	(41)	(668)	תזרים ששימש השקעה המזומנים לפעילות
תזרים המזומנים נטו שנבע מהנפקת	25,204	25,545	90,860	תזרים המזומנים

הסברי הדירקטוריון	ליום 31 בדצמבר 2021	ליום 30 ביוני 2021	ליום 30 ביוני 2022	הסעיף
מניות ואופציות לציבור, בניכוי פירעון התחייבויות בגין חכירות.				שנבע מפעילות מימון
	3,979	16,823	75,452	גידול (קיטון) במזומנים בתקופה

#### 8. מקורות מימון

החברה מממנת את פעילותה מגיוסי הון מבעלי מניותיה וממשקיעים שונים. לפרטים נוספים ראו סעיף 2.1 לעיל. בנוסף, נהנית החברה ממענקי רשות החדשנות, הקרן הדו לאומית-BIRD ושל"ב, כאמור בסעיף 1.3.22.3 בחלק א' לדוח התקופתי.

פרויקט מערכת הרכבה אוטומטית של רוטור גלגל התנופה - במהלך חודש יוני 2022 החברה הגישה בקשה להארכת תקופת הפרויקט. בתאריך 25.8.2022 התקבל אישור רשות החדשנות להארכת הפרויקט עד לחודש יולי, 2023.

במהלך חודש אפריל 2022 התקבל אישור רשות החדשנות לפיילוט לטעינה אולטרה-מהירה של רכב חשמלי על בסיס מערכת האגירה הקינטית של החברה (אסמכתא: 2022-01-042946). שיעור השתתפות הרשות לחדשנות יעמוד על כ-40% מתקציב הפיילוט. נכון למועד הדוח, לחברה אין הלוואות.

#### 9. חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

בדוחות הכספיים של החברה לא הוצג מגזר בר-דיווח שהוא "מגזר פעילות פיננסי" ונכון ליום 30.6.2022 לא קיימת לחברה "פעילות פיננסית מהותית" כאמור בתקנות הדוחות.

#### חלק שני - היבטי ממשל תאגידי

#### 10. תרומות

החברה לא קבעה מדיניות בעניין תרומות ובתקופת הדוח החברה לא תרמה.

#### 11. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

אין שינוי לעומת המתואר בדוח התקופתי.

#### 12. דירקטורים בלתי תלויים

אין שינוי לעומת המתואר בדוח התקופתי.

#### 13. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה

בתקופת הדוח הוצג דוח בנושא ממשל תאגידי אשר נדון ביום 24.8.22 בועדת הביקורת.

מעבר לכך, אין שינוי לעומת המתואר בדוח התקופתי.

חלק שלישי - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה

**14. אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים**

לפרטים אודות אומדנים חשבונאיים ראו ביאור 4 לדוחות הכספיים של החברה ליום 30 ביוני 2022.

**15. החזקות בעלי עניין**

לפירוט בדבר החזקות בעלי עניין בחברה, ראו מצבת בעלי עניין שפרסמה החברה ביום 7 ביולי 2022 (אסמכתא מס' 086311-01-2022) וכן דיווח מידי מיום 3 באוגוסט 2022 על כך שמיטב דש השקעות בע"מ חדלו להיות בעל עניין (אסמכתא: 098860-01-2022), שינוי החזקות מיום 23 באוגוסט 2022 (אסמכתא: 107167-01-2022) לגבי הקצאה עבור צורי אהוד.

**16. מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון**

לפרטים אודות מצבת ההתחייבויות של החברה לפי מועדי פירעון ראו דיווח מידי של החברה המתפרסם בסמוך לדוח זה. המידע הנכלל בדוח האמור מובא בזאת על דרך ההפניה.

<u>שם החתומים</u>	<u>תפקיד</u>	<u>חתימה</u>
אבי כהן	יו"ר	_____
בועז וייזר	מנכ"ל	_____

תאריך: 29 באוגוסט 2022

**זוז פאזור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ**  
**מידע כספי לתקופת ביניים**  
**(בלתי מבוקר)**  
**30 ביוני 2022**

זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

מידע כספי לתקופת ביניים

(בלתי מבוקר)

30 ביוני 2022

תוכן העניינים

2..... דוח סקירה של רואה החשבון המבקר

**דוחות כספיים תמציתיים:**

3..... דוח תמציתי על המצב הכספי

4..... דוחות תמציתיים על ההפסד הכולל

5..... דוחות תמציתיים על השינויים בהון

6 - 7 ..... דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים

8 - 10 ..... ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים

\_\_\_\_\_





## דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

### מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ (להלן – החברה), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2022 ואת הדוחות התמציתיים על ההפסד הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

### היקף הסקירה

ברכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

### מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפיסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

ירושלים,  
29 באוגוסט 2022

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

## זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

דוח תמציתי על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר 2021	ליום 30 ביוני 2021	ליום 30 ביוני 2022	ביאור
(מבוקר) אלפי ש"ח	(בלתי מבוקר) אלפי ש"ח	(בלתי מבוקר) אלפי ש"ח	
17,607	30,504	93,890	<b>נכסים</b>
80	80	80	<b>נכסים שוטפים:</b>
1,721	2,285	2,830	מזומנים ושווי מזומנים
2,021	-	3,177	מזומן משועבד
<u>21,429</u>	<u>32,869</u>	<u>99,977</u>	חייבים אחרים
			מלאי
			<b>סך נכסים שוטפים</b>
668	-	668	<b>נכסים שאינם שוטפים:</b>
366	385	376	פקדונות מוגבלים לזמן ארוך
4,642	-	4,220	חייבים אחרים לזמן ארוך
1,828	432	2,472	נכסים בגין זכות שימוש
<u>7,504</u>	<u>817</u>	<u>7,736</u>	רכוש קבוע, נטו
			<b>סך נכסים שאינם שוטפים</b>
<u>28,933</u>	<u>33,686</u>	<u>107,713</u>	<b>סך נכסים</b>
1,673	1,894	1,562	<b>התחייבויות והון</b>
2,688	1,719	3,060	<b>התחייבויות שוטפות:</b>
1,673	-	1,236	ספקים ונותני שירותים
845	159	1,254	זכאים אחרים
<u>6,879</u>	<u>3,772</u>	<u>7,112</u>	התחייבויות בגין מענקים ממשלתיים ואחרים
			חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
			<b>סך התחייבויות שוטפות</b>
975	-	1,359	<b>התחייבויות שאינן שוטפות:</b>
3,890	-	3,560	התחייבויות בגין מענקים ממשלתיים ואחרים לזמן ארוך
<u>4,865</u>	<u>-</u>	<u>4,919</u>	התחייבויות בגין חכירות
			<b>סך התחייבויות שאינן שוטפות</b>
<u>11,744</u>	<u>3,772</u>	<u>12,031</u>	<b>סך התחייבויות</b>
7	7	17	<b>הון המיוחס לבעלים של החברה:</b>
95,885	95,885	186,954	הון מניות רגילות
14,597	9,770	18,055	פרמיה על מניות
(93,300)	(75,748)	(109,344)	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
<u>17,189</u>	<u>29,914</u>	<u>95,682</u>	יתרת הפסד
<u>28,933</u>	<u>33,686</u>	<u>107,713</u>	<b>סך הון</b>
			<b>סך התחייבויות והון</b>

תאריך אישור הדוחות הכספיים התמציתיים על ידי דירקטוריון החברה: 29 באוגוסט 2022.

<b>שמוליק תמיר</b>	<b>בועז יזר</b>	<b>אבי כהן</b>
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר דירקטוריון

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים.

**זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ**

דוחות תמציתיים על ההפסד הכולל

לשנה שהסתיימה	לתקופה של 6 החודשים שהסתיימו	לתקופה של 6 החודשים שהסתיימו	
ב- 31 בדצמבר	ב- 30 ביוני	ב- 30 ביוני	
2021	2021	2022	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
16,834	7,186	9,704	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
6,683	4,129	3,164	הוצאות מכירה ושיווק
8,185	3,441	3,704	הוצאות הנהלה וכלליות
31,702	14,756	16,572	הפסד מפעולות
60	224	831	הכנסות מימון
449	7	303	הוצאות מימון
389	(217)	(528)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
32,091	14,539	16,044	סך ההפסד והפסד הכולל
1.3	0.6	0.4	
25,457	23,666	38,233	הפסד למניה רגילה בסיסי ומדולל בש"ח הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המונפקות

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים.**

## זוז פאזר (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

דוחות תמציתיים על השינויים בהון

סך הכל	יתרת הפסד	קרן הון בגין תשלום מבוסס מניות	כתבי אופציה	פרמיה	מניות בכורה	הון מניות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
17,189	(93,300)	14,597	-	95,885	-	7	יתרה ליום 1 בינואר 2022 (מבוקר) תנועה בתקופה של 6 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2022 (בלתי מבוקר): הנפקת מניות ואופציות פרטיות וציבוריות, נטו (**) תשלום מבוסס מניות הפסד לתקופה
91,079	-	-	-	91,069	-	10	יתרה ליום 30 ביוני 2022 (בלתי מבוקר) הנפקת מניות ואופציות ראשונה לציבור, נטו (**) פקיעת כתבי אופציה למניות תשלום מבוסס מניות הפסד לתקופה
3,458	-	3,458	-	-	-	-	
(16,044)	(16,044)	-	-	-	-	-	
<u>95,682</u>	<u>(109,344)</u>	<u>18,055</u>	<u>-</u>	<u>186,954</u>	<u>-</u>	<u>17</u>	
12,754	(61,209)	3,616	-	70,341	5	1	יתרה ליום 1 בינואר 2021 (מבוקר) תנועה בתקופה של 6 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2021 (בלתי מבוקר): מימוש כתבי אופציה למניות בכורה
*	-	-	-	-	*	-	הנפקת כתבי אופציה למניות המרת מניות בכורה למניות רגילות
-	-	-	1,106	(1,106)	-	-	הנפקת מניות ואופציות ראשונה לציבור, נטו (**) פקיעת כתבי אופציה למניות תשלום מבוסס מניות הפסד לתקופה
-	-	-	-	-	(5)	5	יתרה ליום 30 ביוני 2021 (בלתי מבוקר)
25,545	-	-	-	25,544	-	1	יתרה ליום 1 בינואר 2021 (מבוקר) תנועה בשנת 2021: מימוש כתבי אופציה למניות בכורה
-	-	-	-	-	*	-	הנפקת כתבי אופציה למניות המרת מניות בכורה למניות רגילות
6,154	-	6,154	(1,106)	1,106	-	-	הנפקת מניות ואופציות ראשונה לציבור, נטו (**) פקיעת כתבי אופציה למניות תשלום מבוסס מניות הפסד לתקופה
(14,539)	(14,539)	-	-	-	-	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 (מבוקר)
<u>29,914</u>	<u>(75,748)</u>	<u>9,770</u>	<u>-</u>	<u>95,885</u>	<u>-</u>	<u>7</u>	
12,754	(61,209)	3,616	-	70,341	5	1	יתרה ליום 1 בינואר 2021 (מבוקר) תנועה בשנת 2021: מימוש כתבי אופציה למניות בכורה
*	-	-	-	-	*	-	הנפקת כתבי אופציה למניות המרת מניות בכורה למניות רגילות
-	-	-	1,106	(1,106)	-	-	הנפקת מניות ואופציות ראשונה לציבור, נטו (**) פקיעת כתבי אופציה למניות תשלום מבוסס מניות הפסד לתקופה
-	-	-	-	-	(5)	5	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 (מבוקר)
25,545	-	-	-	25,544	-	1	יתרה ליום 1 בינואר 2021 (מבוקר) תנועה בשנת 2021: מימוש כתבי אופציה למניות בכורה
-	-	-	-	-	*	-	הנפקת כתבי אופציה למניות המרת מניות בכורה למניות רגילות
10,981	-	10,981	(1,106)	1,106	-	-	הנפקת מניות ואופציות ראשונה לציבור, נטו (**) פקיעת כתבי אופציה למניות תשלום מבוסס מניות הפסד לתקופה
(32,091)	(32,091)	-	-	-	-	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 (מבוקר)
<u>17,189</u>	<u>(93,300)</u>	<u>14,597</u>	<u>-</u>	<u>95,885</u>	<u>-</u>	<u>7</u>	

\* מייצג סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח  
(\*\*) לפרטים נוספים ראה ביאור 1

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים.**

## זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה	לתקופה של 6 החודשים שהסתיימו	לתקופה של 6 החודשים שהסתיימו
ב- 31 בדצמבר 2021	ב- 30 ביוני 2021	ב- 30 ביוני 2022
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(19,648)	(8,681)	(14,740)
(910)	(41)	(668)
(668)	-	-
(1,578)	(41)	(668)
25,545	25,545	91,079
(341)	-	(219)
25,204	25,545	90,860
3,979	16,823	75,452
13,457	13,457	17,607
172	224	831
17,607	30,504	93,890

**תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות -**  
מזומנים נטו ששימשו לפעולות (ראה נספח א')

### תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:

רכישת רכוש קבוע  
שינוי בפיקדונות מוגבלים  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

### תזרימי מזומנים מפעילות מימון:

תמורה מהנפקת מניות ומימוש כתבי אופציה, נטו  
פירעון התחייבויות בגין חכירות  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

### גידול (קיטון) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה  
הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לגמר התקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים.

**זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ**  
 דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים (המשך)

לשנה שהסתיימה	לתקופה של 6 החודשים שהסתיימו	לתקופה של 6 החודשים שהסתיימו
ב- 31 בדצמבר 2021	ב- 30 ביוני 2021	ב- 30 ביוני 2022
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(32,091)	(14,539)	(16,044)
142	60	165
186	-	422
248	-	297
10,981	6,154	3,459
(172)	(224)	(831)
<u>11,385</u>	<u>5,990</u>	<u>3,512</u>
115	115	-
(60)	(624)	(1,109)
(2,021)	-	(1,156)
(366)	(385)	(10)
(89)	132	(111)
990	630	231
2,489	-	(53)
<u>1,058</u>	<u>(132)</u>	<u>(2,208)</u>
<u>12,443</u>	<u>5,858</u>	<u>1,304</u>
<u>(19,648)</u>	<u>(8,681)</u>	<u>(14,740)</u>
<u>4,828</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>609</u>	<u>-</u>	<u>141</u>

**א. נספח לדוח על תזרימי המזומנים -**

**מזומנים נטו ששימשו לפעילות השוטפת:**

הפסד לתקופה  
 התאמות בגין:  
 פחת  
 הפחתת נכסי זכות שימוש  
 הוצאות ריבית והצמדה בגין חכירות  
 תשלום מבוסס מניות  
 הפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים

שינויים תפעוליים בהון החוזר:  
 קיטון בלקוחות  
 גידול בחייבים ויתרות חובה  
 גידול במלאי  
 גידול בחייבים אחרים לזמן ארוך  
 גידול (קיטון) בספקים ונותני שירותים  
 גידול זכאים אחרים  
 גידול (קיטון) בהפרשה לתמלוגי הרשות לחדשנות

מזומנים נטו ששימשו לפעולות

**ב. נספח השקעה ומימון שלא במזומן:**

יצירת נכסי זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין  
 חכירות  
 זכאים בגין רכוש קבוע

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים.**

## זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים

### ביאור 1 - כללי:

#### א. תיאור כללי של החברה ופעילותה:

זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ (להלן - "החברה"), חברה תושבת ישראל, התאגדה והחלה פעילותה בישראל ביום 5 בפברואר 2013. משרדי החברה ממוקמים ברחוב המלאכה 4, לוד.

החברה עוסקת במחקר ופיתוח שיווק ומכירות של מערכות אגירת אנרגיה לתמיכה ברשת החשמל במיקומים בהם מותקנים מטענים מהירים לרכבים חשמליים. המערכת מבוססת על אגירה קינטית בגלגלי תנופה.

בחודש מרץ 2021 השלימה החברה הנפקה ראשונה לציבור של מניות וכתבי אופציה סחירים בבזרס לניירות ערך בתל אביב והפכה לחברה ציבורית.

במהלך חודש מאי 2022 השלימה החברה תהליך של מיתוג מחדש, במסגרתו שינתה את שמה ל- זוז פאוור בע"מ.

במהלך חודש מרץ 2022 השלימה החברה גיוס הון פרטי וציבורי. במסגרת הגיוס הציבורי הנפיקה החברה 352,276 יחידות אשר הרכב כל אחת מהן הינו 100 מניות רגילות 0.00025 ש"ח ע.ג. למניה ו- 65 כתבי אופציה סדרה 3. במסגרת הגיוס הפרטי הנפיקה החברה 42,735 יחידות אשר הרכב כל אחת מהן הינו 100 מניות רגילות 0.00025 ש"ח ע.ג. למניה ו- 85 כתבי אופציה סדרה 3, וכן 16,239 יחידות אשר הרכב כל אחת מהן הינו 100 מניות רגילות 0.00025 ש"ח ע.ג. למניה ו- 65 כתבי אופציה סדרה 3. התמורה הכוללת בגין היחידות שהתקבלה בידי החברה בגין ההקצאות הסתכמה לסך ברוטו של כ- 96 מיליון ש"ח. לחברה התהוו הוצאות הנפקה בסך של כ- 5.7 מיליון ש"ח, אשר נזקפו לפרמיה. כ- 0.5 מיליון ש"ח מתוך הוצאות ההנפקה שולמו ליועץ הנפקה של החברה בדרך של הנפקת מניות והקצאת כתבי אופציה סדרה 3.

#### ב. השפעות משבר נגיף הקורונה

בחודש דצמבר 2019, התפרצה בעיר וואהן שבסין מגיפה שמקורה בנגיף הקורונה COVID-19, אשר התפשטה במהירות ברחבי העולם, מתחילת שנת 2020, וגרמה לאי-ודאות בכלכלה העולמית ולנזק כלכלי עצום בעקבות השבתת עסקים רבים, האטה בייצור, עיכוב במשלוחים והשבתת חלקית של התחבורה הפנים-ארצית והבינלאומית (להלן - משבר נגיף הקורונה). כחלק מההתמודדות עם משבר נגיף הקורונה, מדינות רבות בעולם הטילו מגבלות שונות על האוכלוסייה, במסגרת מספר "גלים" של התפשטות נגיף הקורונה, ובכלל זה מגבלות תנועה והתקהלות, תוך צמצום היציאה למרחב הציבורי, הגבלות נוכחות כוח אדם במקומות עבודה ועוד. למגבלות אלה הייתה השפעה ישירה על ענפים שונים במשק.

באשר להשפעת המשבר על החברה במהלך שנת 2021, ראו ביאור 1 לדוחות הכספיים לשנת 2021. להלן מובא מידע על השפעות משבר נגיף הקורונה על החברה במהלך התקופה של 6 החודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2022: גלי התחלואה נמשכו בישראל ובעולם גם בתחילת 2022. בסין, בה נמצאים ספקים שונים של שרשרת האספקה שמשפיעה על החברה, היו מגבלות משמעותיות במהלך החציון הראשון של שנת 2022 כתוצאה מסגרים נוקשים כחלק ממדיניות "אפס הדבקה". באירופה ובארצות הברית נרשמה בחציון הראשון הפחתה הדרגתית במגבלות. בישראל נמשך ה"גל" החמישי גם ברבעון ראשון של שנת 2022, אך במהלך רבעון שני של שנת 2022 החלה דעיכה בנתוני התחלואה ובהדרגה צומצמו מרבית ההגבלות. למרות מגמת ההתאוששות והיציאה ממגבלות המגיפה, השפעות המגיפה עדיין ניכרות ומתבטאות בעיכובים ניכרים בשרשרת האספקה והביאו לעליית מחירים ולדחיית אספקת רכיבים

## זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים (המשך)

### ביאור 1 - כללי (המשך):

הנדרשים לייצור אבי הטיפוס של מוצרי החברה. גם מאמצי השיווק והקשר עם הלקוחות הוא בשל מגבלות המגיפה, כמו גם תיעדוף מחדש של הלקוחות לפעילות שנדחתה משנת 2021.

החברה חשופה להשפעות ולסיכונים מאקרו כלכליים מקומיים וגלובליים הקשורים להתפרצות וירוס הקורונה, העלולים להשפיע על תוצאות פעילותה. להערכת החברה, נכון למועד אישור דוחות כספיים אלו, להתפשטות נגיף הקורונה לא הייתה השפעה מהותית על פעילותה העסקית, אך היא גרמה לעיכובים בשרשרת האספקה וייצור אבי הטיפוס ולפיכך גם לעיכוב בתוכנית הפיתוח וסרטיפיקציה של המוצר שמיועד למכירות (בשלב זה ההערכה היא כי העיכוב שנגרם הוא כ-3-4 חודשים ביחס לדו"ח התקופתי). עם זאת, המשך התפשטות הנגיף בארץ ובעולם, וצעדים שונים שנקטו ועוד עשויים להינקט בעתיד על ידי רשויות ומדינות (הן בישראל והן בחו"ל), במטרה למנוע או לצמצם את התפשטות הנגיף (כגון בידוד והגבלות מעבריים בין מדינות) עלולים להשפיע לרעה על התפתחות פעילות החברה, כתוצאה בין היתר מבעיות שרשרת אספקה וגישה ללקוחות ולספקים.

בשלב זה החברה אינה יכולה להעריך באופן מדויק את השלכות המשך משבר נגיף הקורונה. השלכות אלה תלויות בין היתר בהיקף ובעוצמה של הימשכות מגפת הקורונה ברחבי העולם, בעומק המגבלות המוטלות, בהטלת סגרים נוספים, בקצב החזרה לשגרה, בהיקף התמיכות הממשלתיות ובהימשכות והעמקת המיתון בישראל ובעולם.

### ג. השפעת הסכסוך בין רוסיה לאוקראינה

בסוף חודש פברואר 2022 פרצה לחימה בין רוסיה לאוקראינה, בעקבות פלישת צבא רוסיה לשטח אוקראינה. בתגובה לפלישה, מדינות רבות בעולם ובראשן ארה"ב, הטילו על רוסיה סנקציות כלכליות משמעותיות. כולל הטלת מגבלות על המערכת הבנקאית ברוסיה, שמקשות או מונעות העברת כספים.

החברה ממשיכה לעקוב באופן שוטף אחר התפתחות האירועים, ושוקלת את צעדיה באופן סדיר. עם זאת, נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים החברה מעריכה כי אם המצב יימשך, לא יהיו לכך השפעות מהותיות על מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

### ביאור 2 - בסיס העריכה של הדוחות הכספיים התמציתיים

המידע הכספי התמציתי של החברה ליום 30 ביוני 2022 ולתקופת הביניים של שישה החודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן – "המידע הכספי לתקופת הביניים") נערך בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי מספר 34 – "דיווח כספי לתקופות ביניים (להלן – "IAS 34"), וכולל את הגילוי הנוסף הנדרש בהתאם לפרק ד' של תקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970. המידע הכספי לתקופת הביניים אינו כולל את כל המידע והגילויים הנדרשים במסגרת דוחות כספיים שנתיים. יש לעיין במידע הכספי לתקופת הביניים ביחד עם הדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2021 והביאורים אשר נלוו אליהם, אשר מצייתים לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (להלן – "תקני IFRS") וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש בהתאם לתקנות ניירות ערך (דו"חות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בהתאם לתקנות ניירות ערך תאגיד המפרסם דוחות תחת הקלות של חברת טק-עלית זכאי גם להקלות של "תאגיד קטן" (גם אם אינו עומד בהגדרה של "תאגיד קטן"). תקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידים) (תיקון), התשע"ז-2017 (להלן – התקנות), כוללות, בין היתר, הקלה לפיה תאגיד מדווח העומד בהגדרת "תאגיד קטן" כקבוע בתקנות, רשאי לפרסם, החל משנת 2017, דוחות כספיים על בסיס חצי שנתי חלף הדיווח הרבעוני. החברה, המהווה "תאגיד קטן" כאמור בתקנות, בחרה ליישם את ההקלה האמורה.



## זוז פאוור (לשעבר צ'קראטק) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים (המשך)

### ביאור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית ושיטות החישוב אשר יושמו בעריכת המידע הכספי לתקופת הביניים, הינם עקביים עם אלו ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנת 2021.

### ביאור 4 - אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים

עריכת דוחות כספיים ביניים, דורשת מהנהלת החברה להפעיל שיקול דעת וכן דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים והנחות, אשר משפיעים על יישום מדיניות החשבונאית של החברה ועל סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההוצאות המדווחים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעריכת הדוחות הכספיים ביניים תמציתיים אלה, שיקולי הדעת המשמעותיים אשר הופעלו על ידי ההנהלה ביישום המדיניות החשבונאית של החברה ואי הודאות הכרוכה במקורות המפתח של האומדנים היו זהים לאלה שבדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021.

### ביאור 5 - אירועים לאחר 30 ביוני 2022:

א. ביום 14 ביולי 2022 פרסמה החברה דוח הצעה פרטית מהותית של 2.5 מיליון אופציות לא סחירות הניתנות למימוש ל- 2.5 מיליון מניות רגילות בנות 0.00025 ש"ח ע.ג. כל אחת, של החברה, לנאמן עבור הענקות עתידיות לעובדים, בהתאם לתנאים המפורטים בדוח ההקצאה כאמור.

מתוך מאגר האופציות הקיים הועברו נכון למועד זה 1,760,000 אופציות לא סחירות ל- 17 עובדים בהתאם לתנאי ההצעה הפרטית המהותית מיום 18 בנובמבר 2021 כך שלאחר העברת האופציות הנוכחית יותרו במאגר האופציות הקיים 40,000 אופציות (לפני הגדלת מאגר האופציות כאמור לעיל).

ב. במהלך חודש יולי 2022 התקשרה החברה עם אפקון תחבורה חשמלית בע"מ (להלן – "אפקון"), בהסכם שיתוף פעולה להקמה וביצוע של פיילוט לתשתית טעינה אולטרה-מהירה לרכבים חשמליים, המבוססת על מערכת אגירה קינטית מדגם ZOOZTER-100 בשילוב תוכנת ניהול האנרגיה (EMS) לניהול חכם של צריכת ההספק באתר מתוצרת החברה.

התקשרות בהסכם הינה בהמשך לאישור רשות החדשנות למענק תמיכה בפיילוט בגובה של 40% מתקציב הפרויקט, כלומר סך של כ- 1.3 מיליון ש"ח.

ג. במהלך חודש אוגוסט 2022, התקשרה החברה בתוספת להסכם להגדלת שטח המושכר. תקופת השכירות הינה ממועד השלמת ההתאמות במושכר (צפי – דצמבר 2022) ועד ליום 30 באוקטובר 2024 (להלן – תקופת השכירות) כאשר לחברה קיימת אופציה להארכת הסכם השכירות עד ליום 30 באוקטובר 2027 (להלן – תקופת האופציה). תוספת דמי השכירות החודשיים לתקופת השכירות ולתקופת האופציה הינה בסכומים שאינם מהותיים. במידה ותחליט החברה שלא לממש את האופציה להארכת ההסכם תצטרך החברה לשלם למשכירה סכום שאינו מהותי כהשתתפות בהוצאות להתאמת המושכר.