

30 לאוגוסט 2022

בעלי מניות יקרים,

עם פרסום הדוח התקופתי לסיכום החציון הראשון של 2022, אני שמח לעדכן אתכם בסיכום קצר של הישגנו בתקופה זו, כאשר אנחנו עם הפנים קדימה לסיום שנת 2022 ותחילת 2023 – תקופה שבה אנחנו צפויים להתחיל מכירות ואספקת מערכות ללקוחות ולהוכיח את הערך המוסף של המוצר החדש, ה-ZOOZTER-100™, כפתרון פורץ דרך, ייחודי ומבטיח, לפער בתשתית החשמל – פער שהינו החסם המשמעותי ביותר להקמת תשתית הטעינה הנדרשת לרכבים חשמליים.

אנו נערכים להתקנת והפעלת מתקן טעינה אולטרה-מהירה ראשון בישראל המבוסס על הפתרון שלנו, כבר השנה, בשת"פ עם דור אלון ואפקון תחבורה חשמלית. התנענו הקמת מתקני טעינה אולטרה-מהירה ומכירות ראשונות בגרמניה ואנו נערכים להקמת אתרי הפיילוט בארה"ב עם ארקו ובליק במהלך החודשים הקרובים מתוך יעד להגיע להפעלת המסחרית במהלך רבעון ראשון 2023. במקביל אנו מקדמים מאמצי שיווק ומכירות נוספים, באירופה ובארה"ב ומקווים להבשיל אותם לכדי הזמנות / הסכמי שת"פ נוספים כבר בתקופה הקרובה.

אנחנו עדים להמשך האצת מהפיכת הרכב החשמלי, כמגמה גלובלית שהולכת ומתעצמת במהירות, בו בזמן שמתחדדת ההבנה שהתממשות החזון של תחבורה "נקייה" חשמלית מותנית בהקמת תשתית מתאימה ובפרט תשתית לטעינה מהירה. במדינות אירופה ניכר המשך גידול בחדירת הרכבים החשמליים תוך השקעה מסיבית של ממשלות וחברות בתשתיות טעינה, ובפרט טעינה אולטרה-מהירה, ובארה"ב הודיע הממשל האמריקאי על ה-guidelines לקבלת מענקים בהיקף כולל של כ-7.5 מיליארד דולר במסגרת תוכנית ענק להקמת נקודות טעינה אולטרה-מהירה כל 50 מייל לאורך כבישים מרכזיים בארה"ב (תוכנית NEVI – National EV Infrastructure).

ככל שהעיסוק בתשתית הטעינה הולך וגובר, הולכות ומתחדדות תובנות משמעותיות:

- א. טעינה ציבורית אולטרה-מהירה הופכת לסטנדרט בהיותה תנאי הכרחי לתפוצה רחבה של רכבים חשמליים.
- ב. פער תשתית החשמל הינו חסם משמעותי להקמת תשתית הטעינה האולטרה-מהירה, שלא ניתן לפתור, בוודאי לא בקצב הנדרש, רק באמצעות שדרוג תשתית החשמל. פער זה צפוי להתעצם בקצב מהיר, ובפרט לאור הגידול המצטבר של הרכבים החשמליים שלטובתם נדרשת תשתית זו.

כל אלו ממשיכים לחזק אותנו בהחלטתנו להתמקד בשוק התשתיות לטעינת רכבים חשמליים, כשוק היעד המרכזי למסחר טכנולוגיית אגירת האנרגיה בגלגלי תנופה שפותחה בחברה. הפתרון שפיתחנו מאפשר הקמת תשתית טעינה אולטרה-מהירה בכל מקום, ולהאיץ את פריסת התשתית גם במקומות בהם תשתית החשמל הינה מוגבלת בהספק. אנחנו הראשונים בעולם להציע פתרון בשל ומסחרי המבוסס על טכנולוגיית גלגלי תנופה, שהינה בעל יתרונות משמעותיים על טכנולוגיית סוללות הליתיום הנפוצה, כפתרון "ירוק" ובטוח המשמר ביצועים גבוהים ואמינות גבוהה לאורך שנים רבות ובכך מאפשר כדאיות כלכלית גבוהה לתשתית הטעינה האולטרה-מהירה.

החציון הראשון של 2022 היווה תקופה משמעותית עבורנו, בדרכנו למימוש החזון והפוטנציאל המשמעותי של ZOOZ:

1. השלמנו גיוס משמעותי של כ-96 מיליון ₪, המגלם הבעת אמון חשובה ע"י אפקון, כחברה המובילה בישראל בתחום תשתיות הטעינה החשמלית, ומצד גופים מוסדיים מובילים – בתי ההשקעות של מור, ילון לפידות ומיטב וחברת הפניקס.
- גיוס משמעותי זה מאפשר לנו לגדול ולהתפתח, ולהתמקד בעשייה העסקית, בתפעול ובפיתוח, לטובת מימוש התוכניות שלנו בטווח הקצר והבינוני.
2. יצאנו לדרך עם התקנה ראשונה בישראל של המוצר החדש, ה-ZOOZTER-100™, בשת"פ עם אפקון תחבורה חשמלית ודור-אלון ובתמיכה של משרד האנרגיה ורשות החדשנות. אנו נערכים להתקנת המערכת הראשונה בתחנת דור אלון והפעלתה המסחרית, עוד לפני תום שנת 2022.

3. **דיווחנו על חוזים ראשוניים והתנענו הקמת 4 מתקני טעינה אולטרה-מהירה בגרמניה ע"ב ה-ZOOZTER-100™.** זוהי אבן דרך חשובה עבורנו, הן במעבר למכירות והתקנות ראשונות בשטח והן כמנוע **צמיחה למכירות נוספות בגרמניה ובאירופה בכלל**, תוך כדי ניצול ההתקנות הראשונות להוכחת הערך המוסף של המוצר ללקוחות נוספים וכן בניית שיתוף הפעולה עם ספקים מקומיים (Charge Point Operators) המשמשים כקבלני משנה בעת הקמת המתקנים הראשונים, אך להם פוטנציאל להיות ערוצי מכירות והפצה נוספים עבורנו בהמשך הדרך. **אנחנו נערכים לתחילת אספקת המערכות עוד השנה, מתוך יעד להגיע להפעלה מסחרית של מתקנים אלו במהלך רבעון ראשון 2023.**

4. השלמנו בהצלחה את תהליך הרישוי של גלגל התנופה מהדור החדש (V8), השלמנו את פיתוח מערכת ה-ZOOZTER-100™ ומרכיבים ייחודיים נוספים שפותחו עבורה, ייצרנו בשיתוף עם Flex מספר אבי טיפוס של המערכת, והתקדמנו משמעותית בייצור סדרת הייצור הראשונה של גלגלי התנופה, תוך שת"פ והכשרה של קבלני משנה וספקים שונים לקראת ייצור סדרתי. כלל הפעילויות האלו אפשרו לנו להתקדם משמעותית בתהליכי האינטגרציה המערכתית של ה-ZOOZTER-100™ כך שאנו **נמצאים בימים אלו בשלבים מתקדמים מאוד בבדיקות הנדרשות לטובת רישוי המערכת**. אנו מעריכים שנשלים את תהליך הרישוי האירופי בשבועות הקרובים ובכך יתאפשר לנו להתחיל באספקת מערכות ללקוחות. גם בהיבט תהליך הסרטיפיקציה הנדרשת לתקנים האמריקאים (של תצורת המערכת המותאמת לארה"ב) התקדמנו משמעותית ואנו צופים שנשלים את הבדיקות ברמת המפעל (באתר שלנו) במהלך רבעון רביעי 2022 ובהמשך לכך נוכל לשלוח מערכות לארה"ב לטובת הפיילוטים המתוכננים עם ארקו ובלנק, ולהגיע להפעלה מסחרית שלהם במהלך רבעון ראשון, 2023.

5. **החברה גדלה וצומחת** - אנו עוסקים בחודשים האחרונים בגיוס כ"א איכותי ע"מ לחזק ולעבות את כלל מערכי החברה – שיווק ומכירות, פיתוח ותפעול. בשבועות האחרונים הצטרפו אלינו 3 חברי הנהלה חדשים ועוד כ-15 עובדים חדשים ואנו ממשיכים בקליטות נוספות. **צמיחה זו תאפשר לנו להאיץ את פעילות החברה לטובת מימוש התוכנית האסטרטגית שלנו.**

6. השלמנו תהליך **מיתוג מחדש** והחל מה-1 למאי 2022 עבורנו לשמנו החדש – **זו פאוור (ZOOZ Power)** ובכך התנענו מחדש תהליך שיווק של החברה ומוצריה בשווקי המטרה, בדגש על אירופה וארה"ב.

על רקע המגמות העולמיות והאצת מהפכת הרכבים החשמליים, אנחנו מסתכלים בסיפוק על ההישגים והצמיחה העסקית של החברה בתקופה זו, ומאמינים שאנו בדרך הנכונה למימוש הפוטנציאל המשמעותי של ZOOZ להפוך לגורם מוביל בשוק תשתית הטעינה לרכבים חשמליים.

אני מאמין שהמשך עבודה אינטנסיבית ומיקוד בהשגת המטרות שהצבנו לעצמנו, יבואו לידי ביטוי גם במחיר מניית החברה ונעשה הכל כדי להציף ערך לבעלי המניות אשר הולכים איתנו תקופה ארוכה ומאמינים בחברה.

לסיכום, ברצוני להודות לכם - שותפי לדרך. אני מעריך את הסבלנות והאמון שאתם נותנים בי ובצוות ההנהלה של החברה וביחד נמשיך לפעול לשם הרחבת הפעילות העסקית והשבחתה.

שלכם,

בועז וייזר, מנכ"ל

הערה כללית: המידע המפורט לעיל כולל הערות ותחזיות של החברה לרבות בקשר למכירות מוצרים ואו לגבי אישורים רגולטוריים, והינו בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, אשר אין כל ודאות כי יתממש, כולו או חלקו, באופן האמור או בכל אופן אחר והוא עשוי להתממש באופן שונה מהותית מהמפורט לעיל וזאת בין היתר לאור העובדה שמדובר בהערכות, אומדנים ותחזיות של החברה אשר עשויות להיות מושפעות מצדדים שלישיים, שיעים במגמות בתחום הפעילות וכיו"ב, שאין לחברה כל השפעה עליהן.